

ÉCOLE DU MANAGEMENT (CYCLE SUPÉRIEUR DU MANAGEMENT INDUSTRIEL)

Objectifs pédagogiques :

- Assurer le développement de son unité ou de projets en cohérence avec la stratégie de l'entreprise.
- Piloter à partir d'un Business Plan une unité opérationnelle.
- Manager les hommes et développer les compétences.
- Accompagner les changements dans un environnement complexe.

Points clés :

- Conduire un diagnostic de son secteur.
- Mettre en place des indicateurs de performance.
- Élaborer et gérer ses budgets.
- Donner du sens aux missions et responsabilités de ses collaborateurs.
- Veiller à son développement personnel et à celui de ses collaborateurs.
- Comprendre les résistances aux changements et agir en conséquence.
- Développer sa créativité à l'aide de techniques innovantes.
- Réaliser son Plan de Développement Individuel.

Public / Pré-requis :

Responsable opérationnel de projets, d'un service, d'une unité ingénieur débutant.

Validation :

Certificat de l'Ecole du Management de l'UIMM.

Durée :

25 jours.

ÉCOLE DU MANAGEMENT (CYCLE MAÎTRISE)

Objectifs pédagogiques :

- Se situer dans le système complexe de l'entreprise et de ses projets.
- Assurer ses responsabilités sur le plan économique, organisationnel et humain.
- Être un leader et un animateur reconnu tant au niveau fonctionnel que hiérarchique.
- Être un promoteur du changement.
- S'impliquer dans une démarche qualité et garantir l'application d'une politique de prévention en matière de sécurité.

Points clés :

- L'entreprise dans son environnement économique.
- Se situer dans un système complexe : rôle et fonction de la Maîtrise.
- Le cadre social de l'entreprise, les relations sociales.
- La gestion d'atelier : qualité, productivité, gestion des flux.
- Le management d'équipe et la communication.
- Animer la sécurité et développer la prévention dans son secteur.
- Accompagnement et gestion de projet.

Public / Pré-requis :

Agent de maîtrise responsable d'une équipe sur les plans technique, social, humain et budgétaire.

Validation :

Certificat de l'Ecole du Management de l'UIMM.

Durée :

28 jours.

ÉCOLE DU MANAGEMENT (CYCLE ANIMATEUR D'ÉQUIPE)

Objectifs pédagogiques :

- Comprendre son environnement pour identifier les enjeux de l'entreprise.
- Situer son rôle et ses responsabilités.
- Développer l'esprit d'équipe dans la recherche de la performance.
- Animer dans un esprit de prévention en expliquant plus qu'en imposant.
- Être un facilitateur qui fasse émerger les idées d'amélioration.

Points clés :

- La place de l'animateur d'équipe dans l'entreprise.
- Communiquer efficacement et transmettre l'information.
- Animer l'équipe, les fondements de l'autorité, comportements et attitudes.
- Fondamentaux de l'économie d'entreprise.
- L'animateur d'équipe, acteur de la prévention et de la sécurité.

Public / Pré-requis :

Animateur et chef d'équipe de production en position hiérarchique ou non.

Validation :

Certificat de l'Ecole du Management de l'UIMM.

Durée :

18 jours.

MANAGER DE PROXIMITÉ

Objectifs pédagogiques :

- Se situer dans son rôle de manager et comprendre ses responsabilités.
- Optimiser ses relations de travail afin de faire adhérer son équipe aux objectifs de l'entreprise.
- Gérer ses priorités pour planifier ses objectifs.
- Maîtriser la gestion des tensions et conflits.

Points clés :

- Le rôle du manager.
- Leadership et style de management.
- Animer et gérer son équipe.
- Gestion des conflits.
- Gestion du temps et planification des objectifs.

Public / Pré-requis :

Responsable d'équipe, de projet.

Validation :

Attestation de formation.

Durée :

5 jours.